



2024 LAPORAN MANAJEMEN

Perumda ANEKA USAHA
Provinsi Kalimantan Barat

Jalan Sultan Abdurrahman Nomor 103 Pontianak
Telpun (0561) 762292 Fax (0561) 732614
E-mail : aneka_usaha@yahoo.com



KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia dan rahmat-Nya kami dapat menyelesaikan Laporan Manajemen Tahun 2024 Perusahaan Lintas Daerah Anjka Utara Provinsi Kalimantan Barat ini.

Laporan Manajemen tahun 2024 Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) ini merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban kami atas rencana dan realisasi terhadap kinerja dan usaha yang dijalankan Perusahaan Lintas Daerah Anjka Utara Provinsi Kalimantan Barat selama tahun anggaran 2024.

Sebagai Laporan Manajemen tahun 2024 ini dapat memberikan gambaran mengenai realisasi terhadap kinerja Perusahaan untuk monitoring dan kemajuan Perusahaan Lintas Daerah Anjka Utara Provinsi Kalimantan Barat untuk saat ini dan di masa yang akan datang.

Pontianak, Januari 2025

Perusahaannya
Provinsi Kalimantan Barat
Direksi

H. Syariful Hamzah Nasya, S.P., M.A.P.
Direksi Utama



DAFTAR ISI

	Halaman
Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii

BAB I

Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Dasar Hukum Pembelian Perumahan	2
1.3 Maksud dan Tujuan	2
1.4 Visi dan Misi	3
1.5 Kegiatan Usaha	3
1.6 Organisasi dan Personalia	3
Kantor dan Fasilitas Pendukung Perumahan	3
Struktur Organisasi	4
Personalia	5

BAB II

Kegiatan Perumahan	7
2.1 Kegiatan Operasional	7
2.1.1 Penyewaan Armada Angkutan Pribadi	7
2.1.2 Penyewaan Kamar	9
2.1.3 Jasa Ticketing Asoka Travel dan PPOB	11
2.1.4 Laundry Pagar	12
2.1.5 Usaha Parkir	15
2.1.6 Penyewaan Lahan	18
2.1.7 Uji Mutu Konstruksi	19
2.1.8 Usaha Pengolahan Plastik Oli Bekas Limbah Oli	21
2.1.9 Market Place (SILOK)	21
2.1.10 Pengolahan Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)	21
2.2 Kegiatan Operasional Bidang Administrasi dan Keuangan	22
2.2.1 Pengujian Pabang	22
2.2.2 Peningkatan Kontrol Kerja Karyawan	24
2.2.3 Pemberian Tunjangan Hari Raya Karyawan (THR)	24
2.2.4 Audit Independen Laporan Keuangan 2023	24
2.2.5 Penilaian Kinerja Sumber Daya Manusia (SKM)	25
2.2.6 Evaluasi Kinerja BPKP Tahun Buku 2023	25



2.2.7 Corporate Social Responsibility (CSR)	26
2.2.8 Pelatihan / Bimtek	28
2.2.9 Pengawasan Risiko dan RKS 2023	28
2.2.10 Ases	29
2.2.11 Pemaduan Haring Rikang Property	31
2.2.12 Pemaduan Daftar Buku Pabrik NPK	32

BAB III

Terdak Lajut	33
3.1 Penyusunan Armada Angkutan Pasir	33
3.2 Penyusunan Kira	33
3.3 Uraian Teras dan POND	33
3.4 Lantai Pengas	33
3.5 Uraian Pabrik	33
3.6 Penyusunan Lahan	34
3.7 Uji Mutu Keras	34
3.8 Pengalihan Pabrik Ciri Lantai RS	34
3.9 Markat Pabrik (MIDK)	34
3.10 Pengalihan Air Mekar Dalam Kerasan (AMDK)	34
3.11 Pabrik	34
3.12 Pabrik Pabrik NPK	35

BAB IV

Konsep	37
4.1 Laporan Neraca Tahun 2024	37
4.2 Laporan Laba Rugi Tahun 2024	38
4.3 Laporan Arus Kas / Cash Flow	40

BAB V

Pelengkap	39
-----------------	----



Lampiran-Lampiran	Halaman
Lampiran 1	
Daftar Aktiva Tetap dan Penyusutannya	41
Lampiran 2	
Daftar Piutang	42
Lampiran 3	
Simulasi	43
Lampiran 4	
Laporan Laba Rugi	44
Lampiran 5	
Laporan Arus Kas (Cash Flow)	45
Daftar Tabel	
Tabel 1	
Penyusutan Sewa Armada Air	8
Tabel 2	
Penyusutan Sewa Kios Perantara Andika Usaha	10
Tabel 3	
Penyusutan Travel dan PPKS	12
Tabel 4	
Penyusutan Lumbung Pangan	14
Tabel 5	
Penyusutan Pabrik Kewasan Perantara Andika Usaha	15
Tabel 6	
Penyusutan Pabrik Kewasan Galena Khatulistiwa	17
Tabel 7	
Penyusutan Sewa Lahan	19
Tabel 8	
Penyusutan Usaha Uji Mata Kustom	20
Tabel 9	
Realisasi Penghasilan Piutang	23



BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perusahaan Umum Daerah (diangkat Perumda) Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang dimiliki oleh Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat. BUMD merupakan aset sumber daya dalam pengembangan pemerintahan daerah dan peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) serta sebagai sarana pengembangan pemerintahan dan pembangunan daerah khususnya dan pembangunan nasional umumnya.

Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat merupakan penggabungan dari tiga Perusahaan Daerah sebelumnya yaitu:

- a. Perusahaan Daerah Khatulistiwa Dharma, kegiatannya meliputi angkutan darat dan perhubungan.
- b. Perusahaan Daerah Kapuas Dharma, kegiatannya meliputi bidang angkutan sungai dan pantai.
- c. Perusahaan Daerah Mandau Dharma, kegiatannya meliputi bidang pertukaran, toko buku, ATK, korveks, jasa kebersihan serta pengadaan barang dan jasa.

Dengan digabungkannya 3 (tiga) Perusahaan Daerah tersebut menurut manajemen Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat untuk semakin menyempurnakan aspek manajerial perusahaan, memastikan bahwa semua elemen organisasi atau perusahaan telah bekerja sama secara terpadu untuk mencapai tujuan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat.

Berbeda dengan Perusahaan Daerah Provinsi Kalimantan Barat lainnya, Perumda Aneka Usaha memiliki peluang yang lebih besar untuk dikembangkan, karena mencakup bidang usaha yang cukup luas, selain itu kemajuan perusahaan sangat dipengaruhi oleh kebijakan Pemerintah Daerah sebagai pemilik Perumda Aneka Usaha karena sebagian besar pekerjaan (order) berada di lingkungan Pemerintah Daerah. Dengan kata lain dapat dikatakan bahwa Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat merupakan mitra kerja-kemajuan utama bagi Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat.



1.2 Dasar Hukum Pendirian Perusahaan

- a. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 34 Tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)
- b. Peraturan Daerah Provinsi Daerah Tingkat I Kalimantan Barat Nomor 2 Tahun 1988 tentang Pembentukan Perusahaan Daerah Aneka Usaha Provinsi Daerah Tingkat I Kalimantan Barat.
- c. Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Barat Nomor 3 Tahun 2023 tentang Perubahan Bentuk Hukum Dari Perusahaan Daerah Aneka Usaha Menjadi Perusahaan Daerah Aneka Usaha.

1.3 Maksud dan Tujuan

Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat berdasarkan Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Barat Nomor 3 Tahun 2023 tentang Perubahan Bentuk Hukum Dari Perusahaan Daerah Aneka Usaha Menjadi Perusahaan Daerah Aneka Usaha didirikan dengan maksud dan tujuan untuk :

- a. Menyediakan pelayanan kepada masyarakat sesuai dengan fungsi utamanya.
- b. Turut serta dalam melaksanakan pembangunan daerah, menunjang kebijakan serta program Pemerintah Daerah di bidang ekonomi dan perdagangan.
- c. Merangsang dan mengembangkan usaha dengan menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.
- d. Memanfaatkan serta mendayagunakan sumber daya dan aset yang dimiliki guna meningkatkan daya saing perusahaan, dan
- e. Meningkatkan pendapatan asli Daerah.

1.4 Visi dan Misi

a. Visi Perusahaan

Visi Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat adalah menjadi perusahaan yang mandiri, profesional dan berdaya saing.

b. Misi Perusahaan

Misi Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat, sebagai berikut:

- Meningkatkan kemandirian perusahaan dengan meningkatkan laba dan sumber pendapatan asli daerah (PAD) guna mendorong pertumbuhan tambahan perekonomian daerah.



- Menjadikan badan usaha milik daerah (BUMD) yang pengelolaannya profesional.
- Menjalankan usaha yang mampu membuka lapangan kerja bagi masyarakat.
- Meningkatkan daya saing perusahaan.
- Mengambil peranan dalam perbaikan struktur ekonomi dan pengendalian stabilitas ekonomi daerah Kalimantan Barat.

1.5 Kegiatan Usaha

Berdasarkan Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Barat Nomor 3 Tahun 2023 tentang Perubahan Bentuk Hukum Dari Perusahaan Daerah Aneka Usaha Menjadi Perusahaan Daerah Aneka Usaha yaitu:

- 1) Kegiatan usaha Perumda Aneka Usaha bergeser dalam bidang:
 - a. Industri;
 - b. Perdagangan;
 - c. Pertanian;
 - d. Perkebunan;
 - e. Perikanan;
 - f. Kehutanan;
 - g. Pertambangan;
 - h. Transportasi;
 - i. Penyediaan barang dan jasa baik dalam negeri maupun luar negeri; dan
 - j. Usaha dan jasa lain yang menguntungkan dan dapat menunjang pembangunan daerah.
- 2) Perumda Aneka Usaha dapat mendirikan Anak Perusahaan / Badan Usaha, *Jawa Finance*, Kantor Cabang, dan Kantor Perwakilan.
- 3) Pendirian Anak Perusahaan/Badan Usaha, *Jawa Finance*, Kantor Cabang, dan Kantor Perwakilan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dilakukan oleh Direksi dengan memperhatikan pertimbangan dari Dewan Pengawas dan harus mendapat persetujuan KPM.

1.6 Organisasi dan Personalia

- a. Kantor dan Fasilitas Pendukung Perusahaan
Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat berkedudukan dan ber Kantor di Ibu Kota Provinsi Kalimantan Barat, yaitu di Jalan Sultan Abdurrahman No. 103 Pontianak, Kalimantan Barat.

PT. BANGUNAN KONGSI BARAT



B. Struktur Organisasi

Susunan organisasi Perusahaan Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat telah diatur dalam Keputusan Gubernur Kepala Daerah Tingkat I Kalimantan Barat Nomor : 455 Tahun 1990 tentang Susunan organisasi dan Tata Kerja Perusahaan Daerah Aneka Usaha Provinsi Daerah Tingkat I Kalimantan Barat.



- Asisten Perencanaan dan Pembangunan Sekolah Provinsi Kalimantan Barat sebagai anggota Dewan Perwakilan Perusahaan Umum Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat (ex-officio).

➤ **Karyawan**

Tahun 2024 karyawan yang ada pada Perusahaan Umum Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat berjumlah 6 (enam) orang yang terdiri dari 2 (dua) orang karyawan tetap dan 4 (empat) orang tenaga kontrak.

Karyawan Tetap:

1. Rian Fahlevi, S. Sos. Jabatan Bidang Administrasi dan Personalia, Pendidikan S1
2. Cemelia Aryadummi, SE. MM.Ak. Jabatan Bidang Keuangan dan Perpajakan, Pendidikan S2

Karyawan Kontrak:

1. Christino Sanil Bofos, S. Sos. sebagai staf Perizinan, Inventaris dan Aspek, Pendidikan S1.
2. Rahman, A. Md. sebagai Keamanan dan Office Boy, Pendidikan D3
3. Abryaga Prabawa, S.H. sebagai staf Perencanaan, Pendidikan S1. (tidak dilakukan perpanjangan kontrak kerja per Juni 2024)
4. Eki Nurulhikmah, A.Md., A.B sebagai staf Administrasi dan Umum Pendidikan D3
5. Moenda Septian Cahyanis sebagai staf perizinan, Pendidikan D3, Masa pertanggal 1 Juli 2024.

BAB II KINERJA PERUSAHAAN

2.1. Kegiatan Operasional

Operasional usaha-usaha telah dilaksanakan sesuai Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) tahun 2024 dan semua rencana kerja yang telah disusun dalam RKA ada beberapa usaha yang belum dapat dilaksanakan dan belum memberikan pendapatan yang diharapkan dikarenakan beberapa faktor hambatan sehingga belum dapat dikerjakan hingga berakhirnya tahun 2024 dapat dilaporkan sebagai berikut :

2.1.1. Penyewaan Armada Angkutan Pasir

Usaha penyewaan armada angkutan pasir Piranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat yaitu 1 (satu) unit Tigboat dengan nama Mandan dan 1 (satu) unit Tongkang dengan nama Tamang. Armada angkutan pasir Piranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat merupakan usaha dengan memanfaatkan aset yang dimiliki oleh Piranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat.

Armada angkutan pasir tersebut disewakan dengan Surat Kontrak Penyewaan Nomor 092/PSK/DU-PD/AL/XI/2024, kepada Sdr. Hang Khai yang menyewa armada angkutan pasir yang terdiri dari tigboat dan tongkang dengan nilai sewa bulanan sebesar Rp. 4.200.000,- (empat puluh dua juta rupiah) yang berakhir pada tanggal 27 November 2025.

(dokumentasi usaha penyewaan armada angkutan pasir)





Berikut ini adalah tabel perkembangan pendapatan bisnis perusahaan selama kegiatan pasar sepanjang tahun 2024 :

Tabel 1

PT. KAWA KAWA KAWA (Laporan dan Tambahan)				
RUB				
Proyeksi Pendapatan Per Bulan (RUB)			400.000.000	
Proyeksi Pendapatan Per Bulan			41.000.000	
Bulan	Revised Pendapatan	Akumulasi Pendapatan	Lapangan (%)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari			0,00%	0,00%
Februari	40.000.000	40.000.000	96,78%	8,15%
Maret	40.000.000	80.000.000	96,78%	16,30%
April	40.000.000	120.000.000	96,78%	24,45%
Mai	40.000.000	160.000.000	96,78%	32,60%
Juni	40.000.000	200.000.000	96,78%	40,75%
Juli	40.000.000	240.000.000	96,78%	48,90%
Agustus	40.000.000	280.000.000	96,78%	57,05%
September	40.000.000	320.000.000	96,78%	65,20%
Oktober	40.000.000	360.000.000	100,00%	96,32%
November	41.000.000	401.000.000	100,00%	96,32%
Desember	40.000.000	441.000.000	100,00%	100,00%

Grafik



2.1.2 Penyewaan Kios

Kios pusat kalimant dari salah-salah Peraturan Asuka Usaha Provinsi Kalimantan Barat ini terletak dijalan St. Abdurrahman No. 103 Pontianak. Jumlah kios yang disewakan sebanyak 40 kios, adapun harga sewa kios berbeda-beda tergantung dari luas dan posisi kios adalah sebagai berikut

- Sebanyak 30 kios di sewakan dengan harga Rp. 2.500.000,- perbulan
- Sebanyak 6 kios dilakukan perjanjian sehingga 2 kios dijadikan satu sehingga satu ini kios berjumlah 3 kios yang lebih luas yang disewakan dengan harga Rp. 4.500.000,- perbulan.
- Sebanyak 4 kios dengan luas yang lebih kecil dibanding kios lainnya disewakan dengan harga 2.000.000,- perbulan

Penyewaan kios tersebut dilakukan dengan menggunakan Surat Perjanjian Sewa Kios per 3-bulan yang dapat diperpanjang kembali. Penyewaan Kios merupakan salah satu usaha yang menjadi core bisnis kami yang memberikan pemasukan perusahaan di tahun 2024, jumlah proyekti pendapatan usaha ini pada tahun 2024 adalah Rp. 670.000.000,- (enam ratus tujuh puluh juta rupiah) per tahun.

Dokumentasi usaha penyewaan kios pusat kuliner dan olahraga



Berikut ini adalah perkembangan pendapatan bisnis penyewaan kios pusat kuliner dan olahraga sepanjang tahun 2024

Tabel 2.

REKAPITULASI PENDAPATAN BUDAYA					
RUBIK					
Pendapatan Penyewaan Per Tahun (Rp. 12 Bulan)				Rp. 120.000.000	
Bulan	Pendapatan Penyewaan	Realisasi Pendapatan	Manajemen Pendapatan	Capaian (%)	
				Per Bulan	Per Tahun
Januari	42.000.000	1.000.000	1.000.000	2,38%	1,00%
Februari	42.000.000	1.000.000	1.000.000	2,38%	1,00%
Maret	42.000.000	1.000.000	12.000.000	21,70%	1,47%
April	42.000.000		12.000.000	2,86%	1,07%
Mei	42.000.000	42.000.000	42.000.000	99,70%	6,00%
Juni	42.000.000	26.000.000	42.000.000	59,20%	24,00%
Juli	42.000.000	21.000.000	12.000.000	50,00%	16,67%
Agustus	42.000.000	31.000.000	144.000.000	59,70%	25,33%
September	42.000.000	41.000.000	195.000.000	97,60%	27,70%
Oktober	42.000.000	126.000.000	12.000.000	299,40%	60,00%
November	42.000.000	61.000.000	162.000.000	145,00%	67,50%
Desember	42.000.000	161.000.000	178.000.000	383,30%	80,00%

Grafik



2.1.3 Jasa Ticketing Aneka Travel dan PPOB

Usaha Aneka travel dan PPOB yang melayani penjualan tiket pesawat, hotel, kereta, bus pembelian voucher, pembayaran rekening telepon, listrik, gas dan multipayment. Kami juga melakukan promosi melalui sosial media dan website milik Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat

Tahun 2024 Perumdaan Umum Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat menargetkan pendapatan usaha sebesar Rp. 12.000.000,- (dua belas juta rupiah) per tahun.

(Lampiran untuk Jasa Ticketing Aneka Travel dan PPOB)



Berikut ini adalah perkiraan pendapatan bisnis jasa ticketing Aneka Travel dan PPOB sepanjang tahun 2024

Tabel 3

USAHA TRAVEL DAN PPOB				
RUB				
Proyeksi Pendapatan Per Tahun 1988-12 Bulan			11.000.000	
Proyeksi Pendapatan Per Bulan			1.000.000	
Bulan	Pendapatan Per Bulan	Akumulasi Pendapatan	Gaji (%)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari	100.000	100.000	10,00%	1,00%
Februari	110.000	210.000	11,00%	1,10%
Maret	120.000	330.000	12,00%	1,20%
April	130.000	460.000	13,00%	1,30%
Mai	140.000	600.000	14,00%	1,40%
Juni	150.000	750.000	15,00%	1,50%
Juli	160.000	910.000	16,00%	1,60%
Agustus	170.000	1.080.000	17,00%	1,70%
September	180.000	1.260.000	18,00%	1,80%
Oktober	190.000	1.450.000	19,00%	1,90%
November	200.000	1.650.000	20,00%	2,00%
Desember	210.000	1.860.000	21,00%	2,10%

Grafik



2.1.4 Lumbung Pangan

Usaha lumbung pangan Perumda Aneka Usaha Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat sebagai pelaksana dan penyedia barang dalam Operasi Pasar yang dilakukan Dinas Perindustrian, Perdagangan dan UEMD Provinsi Kalimantan Barat dalam upaya pengendalian inflasi di Provinsi Kalimantan Barat, tahun 2024 pelaksanaan operasi pasar yang dilaksanakan oleh Perumda

Aneka Usaha merangai Kota Pontianak, Kabupaten Mempawah, Kabupaten Landak dan Kabupaten Kubu Raya

Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat sebagai Penyelenggara dalam Operasi Pasar pengendalian inflasi Daerah meliputi komoditi yang disediakan yaitu:

- Beras,
- Gula Pasir dan,
- Minyak Goreng

Dokumentasi usaha langsung pangan



Berikut ini adalah pendapatan usaha lumbung pangan yang didapatkan sepanjang tahun 2024.

Tabel 4

LUMBUNG PANGAN				
2024				
Pendapatan Per Bulan (Rp)			Rp 100.000	
Pendapatan Per Tahun			Rp 1.200.000	
Bulan	Pendapatan Per Bulan	Pendapatan Per Tahun	Tahunan (%)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Februari	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Maret	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
April	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Mai	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Juni	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Juli	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Agustus	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
September	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Oktober	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
November	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%
Desember	10.000.000,00	10.000.000,00	10,00%	1,00%

Grafik



2.1.3 Usaha Parkir

a. Parkir Kawasan Peranda Aneka Usaha

Usaha perparkiran Peranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat bekerjasama dengan PT Sinarindo Packatama Indonesia (Sinaru Parking).

Didalam Rencana Kerja dan Anggaran tahun 2024, pendapatan Parkir di kawasan Peranda Aneka Usaha diproyeksikan menghasilkan pendapatan sebesar Rp. 85.000.000,- (delapan puluh lima juta rupiah) Per tahun.

Dikemukakan bahwa Parkir Kawasan Peranda Aneka Usaha



Berikut ini adalah pendapatan usaha parkir Kawasan Peranda Aneka Usaha yang didapatkan sepanjang tahun 2024.

Tabel 3

USHA PARKIR KAWASAN PERANDA ANEKA USAHA

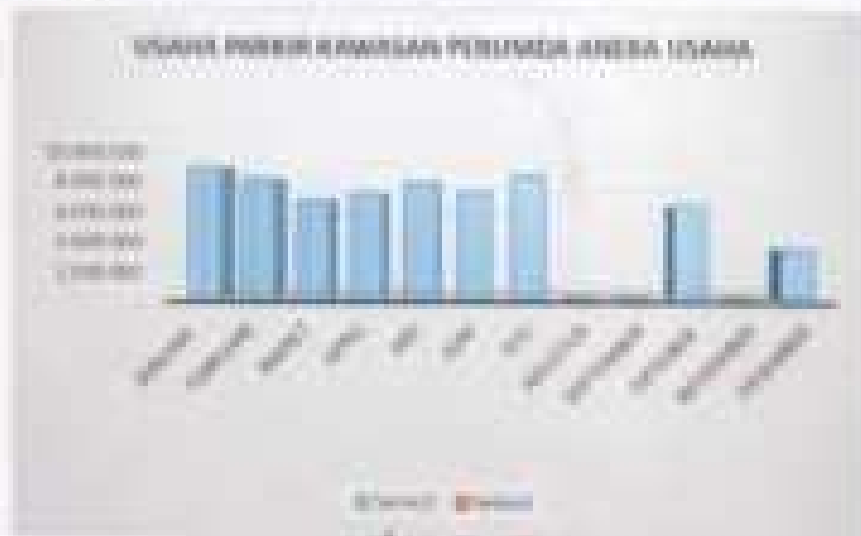
2024

Realisasi Pendapatan Per Bulan (Rp. 12 Bulan) Rp. 85.000.000

Proyeksi Pendapatan Per Bulan 7.083.333

Bulan	Realisasi Pendapatan	Akumulasi Pendapatan	Capaian (%)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari	6.041.700	6.041.700	127,00%	10,00%
Februari	6.032.700	12.074.400	129,00%	20,00%
Maret	6.764.640	18.839.040	191,70%	30,00%
April	7.082.000	25.921.040	200,00%	40,00%
Mai	6.093.427	32.014.467	151,70%	50,00%
Juni	7.094.270	39.108.737	169,00%	60,00%
Juli	6.126.420	45.235.157	146,20%	70,00%
Agustus	-	45.235.157	0,00%	80,00%
September	-	45.235.157	0,00%	90,00%
Oktober	6.401.207	51.636.364	91,07%	10,00%
November	-	51.636.364	0,00%	20,00%
Desember	6.452.447	58.088.811	100,00%	30,00%

100



11. Further Research and Future Directions

Serius dengan Keputusan Sekretaris Daerah Provinsi Kalimantan Barat Nomor EMBKAD/2022 tentang Penetapan Pemukiman Bahay Misk, Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat Berapa Sebagian Tanah Dengan Luas 10,162 Hk Yang Terletak Dijalan Ahmad Yani Kawasan Gedung Khasidjawa Pontianak Kepada Pemukiman Umum Anak Usaha Provinsi Kalimantan Barat Dalam Bentuk Sewa.

Didalam Rencana Kerja dan Anggaran tahun 2024, pendapatan Partisipasi di Kawasan Gelora Khasudirewa diproyeksikan menghasilkan pendapatan bersih sebesar Rp.75.000.000,- (tujuh puluh lima miliar lima ratus ribu). Per tahun.

Deliberation under Porter's Economic Culture Criticism



Berikut ini adalah pendapatan usaha parkir Kawasan UGM yang didapatkan sepanjang tahun 2024.

Tabel 6

USHA PARKIR KAWASAN UGM KHUSUS ITMAR				
2024				
Pendapatan Parkir Sepeda Motor (PMSP) 12 Bulan			Rp 100.000	
Pendapatan Parkir Sepeda Motor			Rp 100.000	
Bulan	Pendapatan Parkir Sepeda Motor	Akumulasi Pendapatan	Sisa (Rp)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari			0,00%	0,00%
Februari			0,00%	0,00%
Maret			0,00%	0,00%
April			0,00%	0,00%
Mei			0,00%	0,00%
Juni			0,00%	0,00%
Juli			0,00%	0,00%
Agustus			0,00%	0,00%
September			0,00%	0,00%
Oktober	10.000.000	10.000.000	100,00%	100,00%
November		10.000.000	0,00%	100,00%
Desember		10.000.000	0,00%	100,00%

Grafik



2.1.6 Penyewaan Lahan

Penyewaan Lahan Perumda Anaka Udaha Provinsi Kalimantan Barat yang berada di area depan penyewaan kios Perumda Anaka Udaha Provinsi Kalimantan Barat, dalam pemanfaatan area lahan tersebut kami telah bekerjasama dengan pihak lain dalam memanfaatkan lahan tersebut dengan sistem sewa. Dalam Rencana Kerja dan Anggaran tahun 2024, pendapatan Sewa Lahan diperkirakan mendapatkan pendapatan sebesar Rp.144.000.000,- (seratus empat puluh empat juta rupiah) Per tahun.

Dokumentasi usaha penyewaan lahan



Berikut ini adalah pendapatan usaha penyewaan lahan yang diharapkan sepanjang tahun 2024.

Tabel 7

SEWA LAHAN				
Rp				
Proyeksi Perencanaan Per Tahun (Mn 12 Bulan)			100.000.000	
Proyeksi Perencanaan Per Bulan			11.111.111	
Bulan	Realisasi Perencanaan	Akumulasi Perencanaan	Tersisa (%)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari			0,00%	0,00%
Februari			0,00%	0,00%
Maret			0,00%	0,00%
April			0,00%	0,00%
Mai	27.000.000	27.000.000	23,33%	18,75%
Juni	6.000.000	33.000.000	5,33%	11,00%
Juli	6.000.000	39.000.000	5,33%	17,00%
Agustus	11.111.111	50.111.111	10,00%	25,00%
September	0.000.000	50.111.111	0,00%	4,00%
Oktober	45.000.000	95.111.111	37,50%	75,00%
November		95.111.111	0,00%	75,00%
Desember	100.000.000	195.111.111	100,00%	100,00%

Grafik



3.1.7 Uji Mata Kritis

Usaha uji mata kritis Peranda Ancha Usaha Provinsi Kalimantan Barat memanfaatkan aset bangunan serta peralatan laboratorium milik UPT Pelatihan Perikanan, Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Kalimantan Barat.

Usaha uji mata kritis Peranda Ancha Usaha bekerjasama dengan sistem bagi hasil dengan PT. Anugrah Wisata Kreasi tentang uji mata dan kandungan komoditi kritis, pemanfaatan laboratorium milik UPT Dinas Kelautan dan

Perikatan Provinsi Kalimantan Barat dengan sistem sewa. Adapun nilai sewa bangunan dan peralatan laboratorium Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat yang berlokasi di Jl. Pramuka TPN, Desa Sungai Hergas, Kecamatan Sungai Kakap, Kabupaten Kubu Raya dengan harga Rp. 379.474.000,- dengan periode sewa selama 5 (lima) tahun dengan sistem pembayaran pertahunnya 67.849.800,-. Didalam Rencana Kerja dan Anggaran tahun 2024, pendapatan usaha uji mutu beton diproyeksikan mendapatkan pendapatan sebesar Rp.32.930.000,- (lima puluh dua juta lima ratus tiga puluh). Per tahun.

Berikut adalah pendapatan dari uji mutu beton pada tahun 2024

Tabel 8

PENDAPATAN PER TAHUN				
Rp				
(Berkas Berek)				
Program Pemukiman Per Tahun (M. 22 Berek)			Rp. 32.930.000	
Program Pemukiman Per Berek			4.271.000	
Bulan	Realisasi Pendapatan	Normalisasi Pendapatan	Target (%)	
			Per Bulan	Per Tahun
Januari	1.125.000	1.125.000	26,39%	1,05%
Februari	750.000	1.125.000	18,00%	1,07%
Maret	1.750.000	1.125.000	40,89%	1,07%
April	750.000	1.125.000	18,00%	1,08%
Mai	1.125.000	1.125.000	26,39%	10,59%
Juni	1.125.000	1.125.000	26,39%	12,49%
Juli	750.000	1.125.000	18,00%	14,39%
Agustus	175.000	1.125.000	4,00%	14,47%
September	1.125.000	11.125.000	26,39%	15,39%
Oktober	750.000	11.125.000	18,00%	15,89%
November	1.125.000	11.125.000	26,39%	16,89%
Desember	750.000	11.125.000	18,00%	17,47%

Grafik



2.1.8 Usaha Pengelolaan Pabrik Oli Bekas Limbah B3

Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat akan memanfaatkan pabrik yang telah dibangun oleh Kementerian Lingkungan Hidup di Desa Anbesang Kabupaten Kutai Raya, tahun 2024 usaha ini masih dalam pengurusan perizinan yaitu proses pemberian Perizinan dan SLO.

Perumda Aneka Usaha telah mengupayakan untuk dilakukan sebuah fasilitas fasilitas pemanfaatan limbah B3 oli bekas menjadi sumber energi alternatif kepada Perumda Aneka Usaha atau menggunakan Perumda Aneka Usaha untuk melakukan kerjasama dengan Pihak Ketiga dalam rangka pengelolaan fasilitas dimaksud.

Tahun 2024 usaha ini masih dalam tahap proses serta pengurusan perizinan.

2.1.9 Market Place (Silok)

Perumda Aneka Usaha melihat peluang untuk menjadi penyedia pasar yang memungkinkan pedagang, pedagang, dan pelaku UMK untuk bertransaksi dengan Perangkat Daerah di bawah pemerintah Provinsi Kalimantan Barat. Untuk mencapai tujuan ini, Perumda Aneka Usaha bekerja sama dengan PT Kita Serba Digital (KSD) untuk membuat aplikasi marketplace yang dikenal sebagai Sistem Informasi Belanja Online Kutai (SILOK). Selain itu, Disdik Perumda Aneka Usaha telah memandatangani perjanjian kerja sama dengan Bank Kutai, yang akan menyertakan semua transaksi yang dilakukan di silok id.

2.1.10 Pengolahan Air Minum Dalam Kemasan AMDK

Usaha air kemasan gelas, botol dan galon susi ini merupakan bisnis yang berkembang sangat pesat, usaha tersebut dapat dikatakan telah mendapat pemerintah dalam memenuhi kebutuhan masyarakat atas penyediaan air minum dengan harga yang terjangkau. Usaha air kemasan gelas, botol dan galon adalah usaha industri yang melakukan proses pengolahan air baku menjadi air minum dan menjual langsung kepada pembeli.

Pada tahun 2024 usaha ini masih dalam riset dan perencanaan pembangunaan pabrik. Air Minum Dalam Kemasan (AMDK).

2.1 Kegiatan Operasional Bidang Administrasi dan Keuangan

Kegiatan administrasi Perusahaan Umum Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat melakukan layanan administrasi pemerintahan sesuai ketentuan yang berlaku untuk mendukung kelancaran operasional perusahaan dan kewajiban perusahaan. Bidang administrasi dan keuangan terus dilakukan pemantauan demi tercapainya administrasi dan keuangan yang tertib dan terkendali. Dalam laporan ini kami memberikan gambaran tentang kegiatan administrasi yang dilakukan oleh Perusahaan Umum Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat sepanjang tahun 2024 sedangkan dalam laporan keuangan kami menyajikan berupa laporan arus kas, neraca dan laba rugi yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

2.2.1 Penagihan Piutang

Piutang yang masih tercatat didalam laporan keuangan Persada Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat saat ini masih dilakukan prosedur oleh beberapa debitur, untuk penyelesaian piutang yang masih tercatat didalam laporan keuangan akan dilakukan penagihan melalui surat serta penunggilan terbalik debitur. Dan akan ditindak lanjuti melalui Kejaksaan Tinggi Kalimantan Barat apabila belum mendapatkan penyelesaian.

Persada Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat akan memperbaharui dan melakukan Perpanjangan Kerjasama terkait penagihan masalah hukum bidang pidana dan tata usaha negara, serta memperpanjang Surat Kuasa Khusus (SKK) kepada Kejaksaan Tinggi Kalimantan Barat untuk mengatasi permasalahan perusahaan baik didalam pengadilan maupun diluar pengadilan.

Persada Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat berkomitmen untuk melakukan penagihan piutang tertafut dengan target capaian piutang tertagih selama Tahun 2024 sebesar Rp. 809.180.980,66,- (delapan ratus sembilan juta seratus delapan puluh ribu sembilan ratus lima puluh keenam enam rupiah).

Capaian penagihan piutang pada bulan tahun 2024 adalah sebagai berikut.

Tabel 9

Rp					
Prosedur Pengisian Per Tahun (Mily)			Rp 282.792,00		
Prosedur Pengisian Per Bulan (Mily)			Rp 23.566,00		
Total Awal Tahun 2023			1.479.232.311,25		
Bulan	Realisasi Pengisian	Piutang Awal	Saldo Piutang	Saluran (%)	
				Per Bulan	Per Tahun
Januari	25.000.000	2.000.000	2.479.232.311,25	61,00%	1,00%
Februari	1.000.000	2.000.000	2.481.232.311,25	1,00%	1,70%
Maret	25.000.000	27.000.000	2.508.232.311,25	60,00%	1,00%
April	25.000.000	-	2.483.232.311,25	67,30%	11,00%
Mai	27.000.000	2.000.000	2.510.232.311,25	65,00%	17,00%
Juni	1.000.000	1.000.000	2.511.232.311,25	1,00%	60,00%
Juli	1.000.000	2.000.000	2.513.232.311,25	1,00%	18,00%
Agustus	1.000.000	-	2.514.232.311,25	1,00%	18,00%
September	1.000.000	-	2.515.232.311,25	1,00%	18,00%
Oktober	-	270.000.000	2.785.232.311,25	0,00%	18,00%
November	25.000.000	28.000.000	2.813.232.311,25	100,00%	60,00%
Desember	25.000.000	28.000.000	2.788.232.311,25	60,00%	67,00%
Jumlah	282.792.000				

Dari pengisian piutang yang telah diterangkan oleh Perantara Anka Usaha Provinsi Kalimantan Barat pada tahun 2024 realisasi pengisian Rp.297.642.734,- yaitu 37 % per tahun. Hal ini disebabkan adanya debitur yang sudah tidak diketahui dikarenakan umur terlalu lama serta pengisian melalui Kejaksaan Tinggi Kalimantan Barat masih dalam proses pengisian.

Grafik



2.2.3 Perpanjangan Kontrak Kerja Karyawan

Tahun 2024, Direksi Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat telah melakukan perpanjangan Perjanjian Kerja Waktu Tertentu jadi Karyawan yang berjumlah 4 orang tenaga kontrak.

2.2.3 Pemberian Tunjangan Hari Raya Korporeasi (THR)

Sesuai Surat Keputusan Direksi Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat Nomor 02 Tahun 2024 tentang Pemberian Tunjangan Hari Raya Korporeasi Tahun 2024 Bagi Jajaran Direksi, Dewan Pengawas, Sekretaris Dewan Pengawas, Karyawan dan Tenaga Kontrak Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat, perhitungan gaji yang mempunyai masa kerja 12 (dua belas) bulan secara tetap menerima atau lebih diberikan 1 (satu) bulan gaji. Dan yang mempunyai masa kerja 1 (satu) bulan secara tetap menerima setiap kurang dari 12 (dua belas) bulan, diberikan secara proporsional sesuai masa kerja dengan perhitungan : masa kerja 12 x 1 (satu) bulan gaji.

2.2.4 Audit Independent Laporan Keuangan 2023

Untuk laporan keuangan tahun 2023 proses audit Independent dilakukan oleh KAP JOJO SUNARIO DAN REKAN. Berdasarkan Surat Perintah Audit Umum Atas Laporan Keuangan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2023, nomor : SPK/014/KAPJSR-JKT/1/2024 tanggal 15 Januari 2024.

Adapun nilai kontrak atas jasa pekerjaan yang dilakukan adalah senilai Rp.20.000.000,- (dua puluh juta dua rupiah).

Laporan keuangan tahun 2023 oleh KAP JOJO SUNARIO DAN REKAN. Dengan opini Wajar Dengan Pengecualian. Menurut opini KAP Jojo Sunario dan Rekan, Kemudi untuk dampak yang ditimbulkan dari hal-hal yang dijelaskan pada paragraf basis untuk opini wajar dengan pengecualian, laporan keuangan menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik di Indonesia.

Semoga dengan hasil ini kedepannya Perumda Aneka Usaha dapat meningkatkan kinerja keuangan Perusahaan.

2.2.3 Penilaian Kinerja Sumber Daya Manusia (SDM)

Sebagai peningkatan serta pengendalian SDM di Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat, pada tahun 2024 telah dilakukan penilaian atau kinerja Karyawan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat yang dilakukan oleh masing-masing bidang. Penilaian dilakukan setiap 3 (tiga) bulan sekali atau triwulan.

- Triwulan pertama dilakukan penilaian untuk bulan Januari s.d Maret 2024.
- Triwulan kedua untuk dilakukan penilaian kinerja bulan April s.d Juni 2024.
- Triwulan ketiga untuk dilakukan penilaian kinerja bulan Juli s.d September 2024.
- Triwulan keempat penilaian kinerja untuk bulan Oktober s.d Desember 2024.

Aspek penilaian kinerja karyawan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat yaitu:

- I. Aspek Teknik Pekerjaan terdiri atas efektivitas dan efisiensi kerja, ketepatan waktu dalam menyelesaikan tugas, kemampuan mencapai target dan standar perusahaan, ketaatan terhadap instruksi atasan.
- II. Aspek Komunikasi yang terdiri atas koordinasi dengan atasan, koordinasi dengan rekan kerja, kerjasama dan koordinasi antar bagian.
- III. Non Teknik aspek penilaian terdiri atas kemandirian dan prakarya.
- IV. Aspek Kepribadian terdiri atas kejujuran, kedisiplinan, tanggung jawab.

2.2.4 Evaluasi Kinerja HPKP Tahun Buku 2023

Untuk meningkatkan kinerja Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat di tahun berikutnya kami meminta audit evaluasi kinerja tahun anggaran 2023 oleh BPKP RI Perwakilan Provinsi Kalimantan Barat, dan sejak tanggal 12 Juli 2024 sampai dengan tanggal 1 Agustus 2024 BPKP Perwakilan Provinsi Kalimantan Barat telah mengeluarkan surat tugas untuk pelaksanaan evaluasi tersebut.

Pada September 2024 hasil evaluasi kinerja Perumda Aneka Usaha Prov. Kaltar dengan rangkuman sebagai berikut:

Simpulan:

- a. Perusahaan belum menetapkan Key Performance Indikator dan target kinerja.

- b. Kinerja keuangan Perusahaan mendapat nilai 34,50 atau 49,29% dari nilai maksimal sebesar 70. Indikator dengan capaian belum maksimal adalah Return On Equity (ROE), Return On Investment (ROI), perputaran total aset, dan rata-rata modal sendiri terhadap total aset.
- c. Kinerja operasional mendapat nilai 11,60 atau 77,33% dari nilai maksimal sebesar 15,00. Terdapat ketidakefisienan pelanggan, unit usaha yang tidak aktif, serta kegiatan penelitian dan pengembangan yang tidak berjalan.
- d. Kinerja pada aspek administrasi mendapat nilai 10,00 atau 66,67% dari nilai maksimal sebesar 15.
- e. Penerapan Governance, Risk, and Compliance (GRC) masih dalam kategori “Kurang”, yaitu tata kelola Perusahaan yang baik belum terbentuk. Hal ini terlihat dari belum taperskema komitmen, tim yang menangani ketidaksi OCG, serta kebijakan dan mekanisme perusahaan. Risiko juga belum dikelola dengan baik karena belum terdapat struktur dan kebijakan penanganan risiko. Selain itu, Satuan Pengawas Intern (SPI) yang telah ditetapkan belum dapat menjalankan tugas dengan baik.
- f. Keberlangsungan usaha Perusahaan berdasarkan Laporan Keuangan Perusahaan (Audit) tahun 2021 sampai dengan 2023 menunjukkan bahwa Perusahaan bertakut tinggi mengalami kebangkrutan.
- g. Perusahaan belum mampu berkontribusi dalam menciptakan lapangan pekerjaan di daerah.
- h. Realisasi pendapatan usaha Perusahaan telah mencapai 113,48% dari target, tetapi realisasi beban usaha juga meningkat, yaitu mencapai 158,70% dari anggaran yang telah ditetapkan.

2.2.7 Corporate Social Responsibility (CSR)

Sebagai Badan Usaha Milik Daerah Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat, Perencana Usaha Mikro Provinsi Kalimantan Barat ikut serta dalam rangka aksi sosial memperingati HUT RI ke 79 tahun 2024 yang dilakukan Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat salah satunya ialah kegiatan Operasi Pasar Sembako Murah. Adapun tujuan dari penyerahan bantuan paket sembako ini adalah

- Untuk membantu masyarakat yang membutuhkan.
 - Sebagai dukungan kepada Pemerintah Daerah dalam rangka pengendalian inflasi.
 - Untuk mempromosikan masyarakat sekitar perumaha Aneka Usaha.
- Biaya Corporate Social Responsibility (CSR) yang dikeluarkan Perumaha Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat untuk melaksanakan kegiatan ini sebesar Rp 6.825.000,- (Enam Juta Delapan Ratus Dua Puluh Lima Ribu Rupiah).

Pemberian bantuan dilakukan dan diserahkan kemasyarakatan secara langsung pada saat pelaksanaan Operasi Pasar di Kota Pontianak adapun jumlah paket sembako yang diserahkan secara gratis kepada masyarakat berupa paket sembako sebanyak 40 paket sembako, dan diserahkan ke masyarakat RT 002 / RW 013 Kelurahan Sungai Bangkong, Kecamatan Pontianak Kota, Kota Pontianak, adapun barang yang diserahkan berupa paket sembako sebanyak 30 paket.

Isi Paket terdiri dari:

- Gula Pasir 1 Kg
- Minyak Goreng 1 Lt
- Beras 5 Kg

Waktu Pelaksanaan

- Pasar Kemuning 13 Agustus 2024
- Pasar Flamboyant 20 Agustus 2024
- Pasar Mawar 27 Agustus 2024
- Lingkungan Perumaha Aneka Usaha 30 Agustus 2024



2.2.8. Pelatihan / Bimtek

Perkumpulan BUMD Aneka Usaha Sehat Indonesia (PSKDIASI), melaksanakan Bimbingan Teknis (Bimtek) Penyusunan Rencana Bisnis (Rabis) Dan Rencana Kerja & Anggaran (RKA) Tahun 2024.

Tujuan Bimtek ialah untuk meningkatkan tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance), sebagaimana diamanatkan dalam peraturan Pemerintah (PP) Nomor 54 Tahun 2017.

Peserta Bimbingan Teknis (Bimtek) "Penyusunan Rencana Bisnis (Rabis) Dan Rencana Kerja & Anggaran (Rka) Tahun 2024" yang hadir sebanyak 37 (tiga puluh tujuh) BUMD 40 (sebelas puluh) orang. Piranda Aneka Usaha Mengirimkan 2 (dua) orang yaitu:

- a. Susanti, S.H., M.M (Direktur)
- b. Rian Fakhri S Sos. (Bidang Administrasi dan Personalia)

Perbiayaan oleh menggunakan anggaran pelatihan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat. Biaya yang digunakan Rp. 11.900.000,- (tiga belas juta sembilan ratus ribu rupiah).

Tempat dan waktu pelaksanaan Lokasi Bimtek

Leman Park Hotel Yogyakarta

Hari Rabu s.d Jumat

Tanggal 25 s.d 27 September 2024

2.2.9. Penyusunan Rabis dan RKA 2025

Rencana Kerja dan Anggaran Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat dibuat untuk sebagai perbandingan tahunan dari Rencana Bisnis Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat.

Rencana Bisnis Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat dibuat agar dapat menjalankan program kerja selama 5 tahun untuk mencapai tujuan dan sasaran agar visi dan misi Perumda Aneka Usaha dapat tercapai.

Telah dilaksanakan rapat penyusunan Rabis 2025-2029 dan RKA 2025 pada hari Selasa tanggal 19 November 2024 yang dipimpin oleh Ketua Dewan Pengawasan. Berdasarkan rapat tersebut Direksi telah melakukan pertemuan terhadap Rabis 2025-2029 dan RKA 2025.

Selanjutnya dilakukan expose kembali kepada Rm Perencanaan Sda Provinsi Kalimantan Barat pada tanggal 22 November 2024. Berdasarkan hasil

pertemuan dengan Biro Perencanaan Setda Provinsi Kalimantan Barat tersebut. Direksi Perumda Aneka Usaha telah melakukan penyempurnaan pada RKR 2023-2029 dan RKA 2023. Dan telah disampaikan kepada Gubernur Kalimantan Barat untuk mendapatkan pengesahan.



2.2.10. Aset

Aset merupakan bagian penting dalam sebuah perusahaan. Dengan adanya aset yang dimiliki perusahaan, bisnis dapat terus beroperasi dengan lancar. Aset bukan hanya dalam bentuk uang tunai, tanah, bangunan, peralatan, ataupun perlengkapan. Namun aset juga dapat berupa sumber daya manusia (SDM) seperti karyawan dan pelanggan. Berdasarkan catatan laporan keuangan total aset milik Perusahaan Umum Daerah Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat berdasarkan nilai buku per 31 Desember 2024 Rp. 29.834.411.134,33,- dengan nilai aset perusahaan yang banyak tersebut perlunya dilakukan pengelompokan dan pengendalian aset-aset dengan baik.

1. Pengurusan Sertifikat Hak Milik Tanah Part Mayor

Proses Pengurusan sertifikat tanah hak milik Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat yang berada di kelurahan Part Mayor Kecamatan Pontianak Timur, Kota Pontianak dengan luas 3.811 m². Dilakukan melalui

bermain hukum oleh Kejaksaan Tinggi Kalimantan Barat, dan telah sampai dalam tahapan proses persidhan PKKPB dan pengalihan utang oleh BPHK Kota.

Dokumentasi tanah perdat mayor



2. Surat Keterangan Tanah (SKT) Tanah Tertitik Di Desa Kuala Kating

Asem yang berlokasi di Desa Kuala Kating, Kecamatan Teluk Paksehi, Kabupaten Kota Raya, Kalimantan Barat, masih berupa Surat Keterangan Tanah, terdiri dari 4 (empat) SKT dengan menggunakan nama-nama Direksi dan karyawan Perusaha Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat hal ini dilakukan untuk sementara sambil mengurus sertifikat tanah untuk proses balik nama aset tersebut ke atas nama Perusaha Aneka Usaha.

Direksi dan karyawan tersebut telah membuat Surat Pernyataan yang menyatakan bahwa tanah tersebut merupakan milik Perusaha Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat.

Dokumentasi sumber air



Rincian asset-aset yang dimiliki selanjutnya terdapat dalam lampiran 1.

3.2.11. Persediaan Barang Hutang Properti

Persediaan Barang hutang properti yang masih tercatat adalah tanah dengan SPT nomor 394/152/PEM/2012 (SPT Nomor 394/25/PEM/2011) yang berlokasi di Desa Mega Timur Kabupaten Kutub Raya dengan luas 650 m². Dengan nilai sebesar Rp. 243.000.000,- (dua ratus empat puluh lima juta rupiah) tanah ini merupakan persediaan properti yang dapat dijual kembali. Namun hingga kini tanah ini belum laku terjual sehingga masih tercatat sebagai persediaan hutang properti (bukan aset). Adapun kondisi tanah tersebut berada di pinggir sungai sehingga sulit terjual dan tidak dapat dilakukan pembuatan sertifikat dikarenakan berada dipinggiran sungai.

Dokumentasi persediaan hutang properti





3.2.12 Perolehan Bahan Baku Pupuk NPK

Perolehan bahan baku pupuk NPK saat ini masih terpusat di Pabrik pupuk NPK milik Pusaka Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat yang berada di Desa Pancaroba, Kecamatan Sungai Ambawang, Kabupaten Kutai Raya yang hingga kini belum dimanfaatkan secara maksimal dikarenakan saat ini masih dalam pemeriksaan pihak berwajib. Saat ini dituntutkan kondisi bahan baku tersebut sudah mulai mengalami kerusakan. Adapun nilai yang tercatat dalam perolehan bahan baku pupuk tersebut ialah 4.711.360.000,- (empat milyar tujuh ratus sebelas juta tiga ratus enam puluh ribu rupiah).

Dokumentasi perolehan bahan baku pupuk NPK



BAB III TINDAK LANJUT

Didalam Rencana Kerja Anggaran (RKA) dan Rencana Anggaran dan Pendapatan Belanja (RAPB) Perencana Usaha Provinsi Kalimantan Barat Tahun 2024. Telah dibuat beberapa rencana usaha namun hingga berakhirnya tahun 2024 belum dapat direalisasikan sehingga perlu tindak lanjut atas usaha tersebut yaitu :

3.1. Penyewaan Armada Angkutan Pagar

Tindak lanjut untuk meningkatkan pendapatan usaha ini pada tahun depan akan masih akan diserahkan kepada pihak ketiga, serta tidak menutup kemungkinan akan menambah harga sewa armada angkutan pagar.

3.2. Penyewaan Kios

Tindak lanjut dalam meningkatkan pendapatan usaha penyewaan kios pasar kalimer dan rich-oleh ialah dengan cara melakukan promosi atau penawaran terhadap kios yang masih belum mendapatkan penyewa agar tingkat penyewaan kios dapat terisi penuh serta akan memberikan diskon tambahan pada awal tahun.

3.3. Usaha Travel dan PPOB

Tindak lanjut atas usaha jasa ticketing Aneka Travel dan PPOB pada tahun berikutnya masih akan terus dijalankan.

3.4. Lumbung Pangan

Tindak lanjut untuk usaha lumbung pangan ialah ikut serta dalam kegiatan Operasi Pasar yang dilakukan oleh Pemerintah Daerah Kalimantan Barat, dalam kegiatan operasi pasar tersebut Perencana Usaha sebagai penyedia bahan pokok.

3.5. Usaha Parkir

3.5.1. Kawasan Perencana Usaha

Tindak lanjut untuk meningkatkan pendapatan usaha parkir kawasan Perencana Usaha pada tahun depan masih akan tetap dijalankan serta akan memperluas fasilitas parkir.

3.5.2 Kawasan Gelora Khataulistiwa

Tindak Lanjut Usaha ini Tindak lanjut untuk meningkatkan pendapatan usaha parkir rencana tahun kedepan memperkokoh penjagaan akses jalan keluar dan masuk kawasan Gelora Khataulistiwa dan mempercepat penyelesaian permasalahan dengan parkir liar di kawasan tersebut.

3.6 Penyewaan Laban

Untuk usaha ini tindak lanjut yang dilakukan ialah dengan tetap menyewakan laban kosong untuk kegiatan usaha dengan syarat perjanjian sewa dengan jangka waktu 6 (enam) bulan sekali yang dapat diperpanjang kembali selama laban tersebut belum dimanfaatkan oleh Peranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat.

3.7 Uji Mutu Kratom

Tindak lanjut dalam usaha uji mutu kratom ialah Peranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat akan bekerjasama dengan pihak lain serta menambah jenis pengujian microbiology yang akan dilakukan pada bermacam laboratorium.

3.8 Pengolahan Patrik (B) Limbah B3

Tindak lanjut dalam usaha uji Pengolahan Patrik (B) Limbah B3 akan mempercepat proses pemisahan.

3.9 Market Place (Sihak)

Menunggu penugasan LKPP menjadi Pengelola Perydagangan Perdagangan Melalui Sistem Elektronik (PPNSE) bergabung sebagai Mitra Toko Daring LKPP

3.10 Pengolahan Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)

Tindak lanjut usaha ini akan menyiapkan feasibility study.

3.11 Pintang

Penyelesaian permasalahan pintang yang sudah berlarut-larut saat ini telah dilakukan tindak lanjut sebagai berikut

- Permasalahan pintang pada tahun 2024 Peranda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat terus melakukan koordinasi dengan Kejaksaan Tinggi Kalimantan Barat, dalam melakukan penagihan.

a. Masalah dari debitur yang muncul :

- Tindak lanjut atas pencicilan piutang terlalu kecil sehingga memerlukan waktu yang lama untuk pemulihan hutangnya ialah dengan cara melakukan penagihan untuk penagihan kembali atas piutang yang masih tertelat.
- tindak lanjut berikutnya ialah akan melakukan penagihan serta memastikan jaminan berupa aset sebagai jaminan atas hutangnya.

Dikawatir dapat piutang beserta selanjutnya terdapat dalam lampiran 2

3.12. **Fabrik Pupuk NPK**

Pemantauan hukum yang dilakukan pihak hukum atas Fabrik NPK milik Perumda Aneka Usaha telah sampai dalam tahap persidangan sehingga membuat Direksi belum dapat memanfaatkan aset perusahaan tersebut. Pembangunan Fabrik Pupuk NPK telah selesai pembangunannya pada pertengahan tahun 2017. Fabrik pupuk NPK berlokasi di Desa Pancumbra, Kecamatan Sungai Ambawang, Kabupaten Kutubaya. Tindak lanjut di tahun 2024 Fabrik Pupuk NPK belum dapat dimanfaatkan karena masih dalam proses hukum, namun akan akan terkoordinasi dengan Aparat penegak hukum yang menangani permasalahan tersebut, serta akan tetap melakukan pemantauan dan pengajuan terhadap aset milik Perumda Aneka Usaha tersebut salah satunya dengan meminta tugas Ketua RT setempat untuk melakukan pengajuan keamanan.

Dokumentasi Fabrik Pupuk







BAB IV KEUANGAN

Dari hasil Audit KAP 3 (tiga) tahun terakhir, kondisi keuangan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat telah menunjukkan Struktur Finansial, dengan opini : pendapat akuntan 3 (lima) tahun terakhir sebagai berikut :

- Tahun 2019, Opini : Wajar Dengan Pengecualian Oleh Kantor Akuntan Publik Rini Budianto, CPA.
- Tahun 2020, Opini : Wajar Dengan Pengecualian Oleh Kantor Akuntan Publik Heri Satrio Rakmana
- Tahun 2021 Opini : Wajar Dengan Pengecualian Oleh Kantor Akuntan Publik Heri Satrio Rakmana
- Tahun 2022 Opini Wajar oleh Kantor Akuntan Publik Heri Satrio Rakmana Dan Rekan.
- Tahun 2023 Opini Wajar Dengan Pengecualian oleh Kantor Akuntan Publik Jopi Sanjaya Dan Rekan.

4.1 Laporan Neraca Tahun 2024

Laporan Neraca keuangan yang menyajikan aset, kewajiban, dan modal perusahaan pada per 31 Desember 2024. Dari laporan ini dapat diketahui kondisi aset, kewajiban dan modal Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat
Neraca terlampir dalam lampiran 3

4.2 Laporan Laba/Rugi Tahun 2024

Laporan Laba Rugi bagian dari laporan keuangan Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat yang dihasilkan pada suatu periode akuntansi yang menunjukkan unsur-unsur pendapatan dan beban perusahaan sehingga menghasilkan suatu laba (atau rugi) bersih. Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat

Laba-Rugi terlampir dalam Lampiran 4



4.3 Laporan Arus Kas

Laporan arus kas (*cash flow*) adalah suatu laporan keuangan yang memberikan pengaruh kas dari kegiatan operasi, kegiatan transaksi investasi dan kegiatan transaksi pendanaan/pembiayaan serta kenaikan atau penurunan bersih dalam kas suatu perusahaan selama satu periode.

Cash flow terlampir dalam lampiran 3



BAB V PENUTUP

Dititikkan Laporan Manajemen Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat Tahun 2024 ini kami susun untuk dapat menggambarkan kondisi Perumda Aneka Usaha Provinsi Kalimantan Barat selama Tahun 2024. Kami sangat berharap dukungan dari pihak-pihak terkait khususnya Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat demi pengembangan usaha-usaha di masa yang akan datang. Terima Kasih.

Pontianak, Januari 2025

Perumda Aneka Usaha
Provinsi Kalimantan Barat
Direksi,

Susanti, S.H., M.M.
Direktur

H. Syariful Hamzah Nasib, S.P., M.A.P.
Direktur Utama

Dewan Pengawas
Perumda Aneka Usaha
Provinsi Kalimantan Barat

Drs. Ignasius H., S.H., M.Si.
Anggota

Mohammad Bari, S.Sr., M.Si.
Ketua



Lampiran 1

REKAPITULASI DATA PERUSAHAAN
KETERANGAN: DIBERIKAN DALAM RUPIAH
KECUALI DIBERIKAN DALAM DOLAR

NO	REKAPITULASI	TAHUN	% TERTAMBAH	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN	REKAPITULASI PERUSAHAAN
1	Saldo Awal										
2	Saldo Akhir										
3	Saldo Awal										
4	Saldo Akhir										
5	Saldo Awal										
6	Saldo Akhir										
7	Saldo Awal										
8	Saldo Akhir										
9	Saldo Awal										
10	Saldo Akhir										
11	Saldo Awal										
12	Saldo Akhir										
13	Saldo Awal										
14	Saldo Akhir										
15	Saldo Awal										
16	Saldo Akhir										
17	Saldo Awal										
18	Saldo Akhir										
19	Saldo Awal										
20	Saldo Akhir										
21	Saldo Awal										
22	Saldo Akhir										
23	Saldo Awal										
24	Saldo Akhir										
25	Saldo Awal										
26	Saldo Akhir										
27	Saldo Awal										
28	Saldo Akhir										
29	Saldo Awal										
30	Saldo Akhir										
31	Saldo Awal										
32	Saldo Akhir										
33	Saldo Awal										
34	Saldo Akhir										
35	Saldo Awal										
36	Saldo Akhir										
37	Saldo Awal										
38	Saldo Akhir										
39	Saldo Awal										
40	Saldo Akhir										
41	Saldo Awal										
42	Saldo Akhir										
43	Saldo Awal										
44	Saldo Akhir										
45	Saldo Awal										
46	Saldo Akhir										
47	Saldo Awal										
48	Saldo Akhir										
49	Saldo Awal										
50	Saldo Akhir										
51	Saldo Awal										
52	Saldo Akhir										
53	Saldo Awal										
54	Saldo Akhir										
55	Saldo Awal										
56	Saldo Akhir										
57	Saldo Awal										
58	Saldo Akhir										
59	Saldo Awal										
60	Saldo Akhir										
61	Saldo Awal										
62	Saldo Akhir										
63	Saldo Awal										
64	Saldo Akhir										
65	Saldo Awal										
66	Saldo Akhir										
67	Saldo Awal										
68	Saldo Akhir										
69	Saldo Awal										
70	Saldo Akhir										
71	Saldo Awal										
72	Saldo Akhir										
73	Saldo Awal										
74	Saldo Akhir										
75	Saldo Awal										
76	Saldo Akhir										
77	Saldo Awal										
78	Saldo Akhir										
79	Saldo Awal										
80	Saldo Akhir										
81	Saldo Awal										
82	Saldo Akhir										
83	Saldo Awal										
84	Saldo Akhir										
85	Saldo Awal										
86	Saldo Akhir										
87	Saldo Awal										
88	Saldo Akhir										
89	Saldo Awal										
90	Saldo Akhir										
91	Saldo Awal										
92	Saldo Akhir										
93	Saldo Awal										
94	Saldo Akhir										
95	Saldo Awal										
96	Saldo Akhir										
97	Saldo Awal										
98	Saldo Akhir										
99	Saldo Awal										
100	Saldo Akhir										







Lampiran 3

PT PUSAKA ANEKA USAHA PROVINSI KALIMANTAN BARAT
NERACA
Periode Sampai Dengan 31 Desember 2024
(dalam Rupiah)

KELOMPOK	2024	2023
ASET		
ASET LANCAR		
Kas dan Setoran Kas	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
Pinjaman	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
Persewaan	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
Persediaan	100.000.000,00	100.000.000,00
Total — ASET LANCAR	4.000.000.000,00	4.000.000.000,00
ASET TIDAK LANCAR		
Akumulasi Depresiasi	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Akumulasi Persewaan	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Nilai Buku	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Akumulasi Depresiasi	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Akumulasi Persewaan	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Nilai Buku	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Akumulasi Depresiasi / Akumulasi Persewaan	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Total — ASET TIDAK LANCAR	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
TOTAL ASET	14.000.000.000,00	14.000.000.000,00
KEWajiban DAN EKUITAS		
KEWajiban		
Pinjaman	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Pinjaman Lain-lain dan Utang Lain-lain	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Total — KEWAJIBAN	20.000.000.000,00	20.000.000.000,00
EKUITAS		
Persewaan Modal Pemilik Saham	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Persewaan Modal Saham	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Total Ekuitas Saham (Pemilik Saham)	20.000.000.000,00	20.000.000.000,00
Laba / Rugi / Laba Saham Saham	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Laba / Rugi / Laba Saham Saham	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00
Total — EKUITAS	30.000.000.000,00	30.000.000.000,00
TOTAL KEWAJIBAN DAN ASET	50.000.000.000,00	50.000.000.000,00



Lampiran 4

PERUMDA ANERA UDARA PROVINSI KALIMANTAN BARAT
LABA RUGI

Periode Sampai Dengan Tanggal 31 Desember 2020
(dalam Rupiah)

KETERANGAN	2020	2019
PENDAPATAN UDARA		
Pendapatan Jasa Tugasi Pesawat & Tugasi Turbin	400.000.000	400.000.000
Pendapatan Jasa Sewa Pesawat/ Pesawat Udara	170.000.000	400.000.000
Pendapatan Pemakaian Tugasi & Managemen	0.000.000	0.000.000
Pendapatan ATK	0	0.000
Pendapatan Usaha Lainnya (Pajak)	400.000.000	0.000.000.000
Pendapatan Usaha Lain	100.000.000	0.000.000
Pendapatan Jasa Lain (Korupsi)	0.000.000	0.000.000
Pendapatan Operasi Lain (Korupsi)	0.000.000	0.000.000
Total -- Pendapatan Udara	970.000.000	800.000.000
Beban Biaya-Biaya Operasional	200.000.000	0.000.000.000
Laba (Rugi) Operasional	770.000.000	800.000.000
Beban Biaya Administrasi & Umum	1.000.000.000	1.000.000.000
Laba (Rugi) Usaha	0.000.000	0.000.000
PENDAPATAN SELAIN UDARA		
Pendapatan Jasa Sewa Tugasi & Depo	1.000.000	1.000.000
Pendapatan Lain-lain	1.000.000	1.000.000
Total -- Pendapatan Selain Udara	2.000.000	2.000.000
Beban:		
Beban Pajak	0	0
Laba (Rugi) Bersih	770.000.000	800.000.000



Lampiran 5

PERUMDA ANEKA USAHA PROVINSI KALIMANTAN BARAT
LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2024
(dalam Rupiah)

KETERANGAN	2024
I. ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI	
Laba bersih setelah Pajak	46.886.078,00
Penyesuaian Uraian	
Penyesuaian aset tetap	175.475.000,00
Laba operasi setelah perubahan modal kerja	226.321.100,00
Perubahan Aset dan Kewajiban Operasi:	
Penerimaan (Kemungkinan) Piutang Usaha	(396.481.214,00)
Penerimaan (Kemungkinan) Aset lain-lain	(311.476.409,00)
Kemungkinan (Penerimaan) Utang Dagang	-
Kemungkinan (Penerimaan) Penjualan Ditangguhkan	-
Kemungkinan (Penerimaan) Utang lain-lain	-
	(787.957.523,00)
Arus Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	(561.536.423,00)
II. ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI	
Pengeluaran (Penerimaan) Akuisisi tetap	(1.800.000.000,00)
Arus Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi	(1.800.000.000,00)
III. ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN	
Penerimaan Pengeluaran Modal Pemula	
Arus Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	-
Kemungkinan (Penerimaan) Kas	(396.192.875,00)
Saldo Kas Awal Tahun	1.396.719.279,00
SALDO KAS AKHIR TAHUN	1.000.526.404,00